



LUCK CARD

Plataforma Nacional de Expansão 2025–2035

Convite Estratégico Restrito

Grupo CN Luck

Modelo Modular por Ciclos | Contratos SCP de 5 anos

NOTA EXECUTIVA | CONTEXTO ESTRATÉGICO

A Luck Card estrutura sua expansão nacional por ciclos regionais independentes, com contratos SCP de 5 anos e governança financeira centralizada.

O modelo combina previsibilidade de receita, **captação faseada** de capital e consolidação institucional de longo prazo.

Grupo CN Luck · Documento Estratégico Confidencial





Modelo Nacional de Expansão Recorrente

Plataforma Patrimonial e Recompensas

- Programa Nacional de Recompensas ACSS Luck Card
- Sistema de Pontos e Benefícios Cumulativos Mensais
- Participação em Património Tangível Imobiliário Nacional
- Expansão e Valorização Recorrente 100% Nacional

Grupo CN Luck

EXPANSÃO NACIONAL ESTRUTURADA 2025-2035

DIRETRIZ ESTRATÉGICA

- ✓ Expansão por **Ciclos Regionais**
- ✓ Consolidação **Estadual** antes do Avanço
- ✓ Governança **Formal** e Controle de Indicadores
- ✓ Crescimento Progressivo e **Disciplinado**



META NACIONAL

800.000 associados até **2035**

PILARES DE SUSTENTAÇÃO

- Receita Recorrente
- Base Consignada Estruturada
- Rede Credenciada por Território
- Previsibilidade Financeira

Ecosistema Nacional de Receita e Valor



Receita Recorrente Base

- ◆ Mensalidades dos associados
- ◆ Base consignada estruturada
- ◆ Previsibilidade de fluxo



Operação Financeira Integrada

- ◆ Luck Card Bank
- ◆ Margem sobre transações
- ◆ Intermediação financeira
- ◆ Escalabilidade digital

Serviços do Ecosistema

- ◆ Clínicas próprias
- ◆ Rede credenciada
- ◆ Escola de formação
- ◆ Verticalização parcial da cadeia



Operação Financeira Integrada

- ◆ Luck Card Bank
- ◆ Margem sobre transações
- ◆ Intermediação financeira
- ◆ Escalabilidade digital

Modelo Validado – Unidade Estadual Piloto

- ✓ Estrutura operacional testada
- ✓ Indicadores financeiros controlados
- ✓ Estrutura jurídica consolidada
- ✓ Base replicável para expansão nacional

NOTA EXECUTIVA | VALIDAÇÃO OPERACIONAL

A unidade piloto consolidou a estrutura jurídica, operacional e financeira do modelo Luck Card, validando indicadores de desempenho e previsibilidade de receita.

A experiência acumulada sustenta a replicação modular por ciclos regionais, reduzindo risco de implantação nacional.



Engrenagens de Monetização e Valor



Receita Recorrente Base

- ◆ Mensalidades dos associados como fluxo primário
- ◆ Base consignada estruturada
- ◆ Receita previsível e de alta retenção



Serviços do Ecosistema

- ◆ Clínicas próprias (margem ampliada)
- ◆ Rede credenciada estruturada
- ◆ Escola de formação e capacitação
- ◆ Monetização complementar por serviços



Operação Financeira Integrada

- ◆ Luck Card Bank
- ◆ Margem sobre transações
- ◆ Intermediação financeira
- ◆ Escalabilidade digital nacional

Expansão Nacional por Ciclos Estruturados (2025-2035)



Ciclo 1
Norte /
Nordeste



Ciclo 2
Centro-
Oeste



Ciclo 3
Sudeste
Seletivo



Ciclo 4
Sul -
Consolidação

META NACIONAL DE ESCALA

META BASE

800.000 associados
até **2035**

CAPACIDADE ESTRUTURADA

1.000.000+ associados

Estrutura preparada para absorver expansão adicional
sem ruptura operacional.



- **Crescimento** por ciclos regionais
- **Consolidação** antes da expansão
- **Governança** e controle de indicadores

Projeção Contratual Consolidada – 5 anos



800.000

associados

Receita anual: **R\$ 508 Milhões**

Receita contratual: **R\$ 2,54 Bilhões**

1.000.000+

Associados

Receita anual: **R\$ 636 Milhões**

Receita contratual: **R\$ 18 Bilhões**

Projeção baseada em ticket médio mensal de **R\$ 53,03** e contratos SCP de 5 anos.

Projeção Financeira Nacional

(*Projeção anual consolidada)



CENÁRIO BASE	CENÁRIO EXPANSÃO ESTRUTURADA
Receita: R\$ 508 Milhões	Receita: R\$ 636 Milhões
Lucro: R\$ 170 Milhões	Lucro: R\$ 213 Milhões
Margem estimada: ~33%	Margem estimada: ~33%

NOTA EXECUTIVA | PROJEÇÃO CONSOLIDADA

- Ticket médio mensal: R\$ 53,03
- Contrato SCP: 5 anos
- Margem operacional média consolidada

Grupo CN Luck · Documento Estratégico Confidencial



Potencial Econômico por Ciclo



Estimativas baseadas em ticket médio atual de R\$ 53,03 e contrato SCP de 5 anos.



Potencial Nacional Consolidado

800.000 associados | Contrato 5 anos: R\$ 2,54 Bilhões

Projeção baseada em ticket médio atual de R\$ 53,03 e contrato SCP de 5 anos.

ESTRUTURA DE CAPITAL E PARTICIPAÇÃO



- **SCP diretamente vinculada** ao programa de associados
- Holding participa integralmente em toda a operação
- Proteções contratuais garantem prioridade de retorno financeiro

Estrutura Estratégica de Capital



◆ Modelo Modular por Ciclo

- Estrutura organizada por SCP independentes (5 anos)
- Capital estruturado por ciclo regional
- Governança central preservada na Holding Nacional

◆ Participação e Aporte

- Convite limitado a 4-6 investidores estratégicos por ciclo
- Distribuição proporcional ao aporte realizado

◆ Racional do Modelo

- ✓ Escala nacional **sem diluição** estrutural
- ✓ Captação faseada com risco controlado
- ✓ Transparência financeira por unidade

◆ Proteção Estrutural

- Controle majoritário preservado
- Centro de custo segregado por SCP
- Conta operacional exclusiva por ciclo
- Relatórios periódicos e direito de auditoria

Racional do Modelo

- ✓ Escala nacional sem diluição estrutural
- ✓ Contrato faseada
- ✓ Transparência financeira por unidade
- ✓ Direito de auditoria

* Modelo estruturado para expansão nacional disciplinada com contratos SCP de 5 anos.

RISCOS CONTROLADOS E MITIGAÇÕES



CONFORMIDADE

A empresa atua em conformidade com requisitos regulatórios e legais.



SEGURANÇA

Implementação robusta de segurança da informação e dados



LIQUIDEZ

Controle eficaz de caixa e geração contínua de fluxo de caixa.



GOVERNANÇA

Adoção de práticas para assegurar supervisão e transparência

GOVERNANÇA E PROTEÇÃO DO INVESTIDOR



AUDITORIA

Auditoria externa e independente garante transparência.



COMITÊ DE ACOMPANHAMENTO POR CICLO

Supervisão contratual com participação dos investidores



RELATÓRIOS REGULARES

Relatórios periódicos com análise de desempenho



ACORDOS DE SÓCIOS

Acordo de sócios fortalece proteções e alinhamento

GOVERNANÇA NACIONAL E ALINHAMENTO ESTRATÉGICO



ESTRUTURA DE CONTROLE

- Centro de custo segregado por ciclo
- Conta operacional exclusiva
- Relatórios periódicos consolidados
- Auditoria independente quando aplicável

SKIN IN THE GAME: ALINHAMENTO E COMPROMETIMENTO

- Estrutura gestora com ativos próprios na operação
- Participação direta do Grupo CN Luck na condução estratégica
- Compromisso financeiro e operacional contínuo

INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA CENTRALIZADA

- Plataforma proprietária integrada
- CRM e dados sob controle nacional
- Inteligência comercial consolidada por ciclos

Arquitetura Modular de Expansão e Governança Central



- Participação proporcional por ciclo
- Capital estruturado regionalmente
- Governança central unificada

Estrutura evolutiva conforme consolidação nacional.



Consolidação Institucional E Lastro Patrimonial



Evolução Estruturada para
S/A de Capital Fechado (2036)



Sede Corporativa Nacional como
Ativo Patrimonial Estratégico



Formação de Patrimônio Tangível
e Consolidação Permanente

Ativo Institucional Vinculado à
Consolidação Nacional





acss
luck card

Governança | Escala | Resultado

Expansão estruturada. Capital disciplinado.
Construção de longo prazo.